



**FORCES  
AVENIR**  
RECONNAÎTRE + PROMOUVOIR  
L'ENGAGEMENT ÉTUDIANT

Montréal, le 22 janvier 2019

Monsieur Éric Girard  
Ministre des Finances  
Ministère des Finances du Québec  
380, rue Saint-Antoine Ouest  
Montréal (Québec) H2Y 3X7

**Objet : Forces AVENIR**

Monsieur le Ministre,

Avant tout, nous tenons à vous remercier de nous recevoir aujourd'hui pour faire suite à notre correspondance du 25 octobre et à notre rencontre du 21 novembre avec vos collègues M. Denis Dolbec, directeur du Cabinet, et M. Jean-Philippe Fournier, attaché politique. Nous sommes heureux de vous présenter l'organisation Forces AVENIR et de discuter avec vous de l'importance de planifier à long terme et d'une manière durable la participation financière du gouvernement à son bon fonctionnement et à sa croissance.

Forces AVENIR vise à reconnaître, à honorer et à promouvoir l'engagement étudiant et la persévérance. Dans le cadre de ses programmes, l'organisation s'assure en effet que de remarquables initiatives citoyennes entreprises par des jeunes sont connues de l'ensemble de la population. Grâce à son implantation dans la totalité des universités québécoises, soit 18 établissements, plus de 308 000 étudiants sont ainsi concernés. Le programme au secondaire est quant à lui établi dans presque toutes les régions du Québec et rejoint plus de 19 commissions scolaires et au-delà de 105 écoles secondaires. Chaque année, Forces AVENIR distribue à la jeunesse 754 000 \$ en bourses grâce à ses partenaires des secteurs privé et public, tandis que ses programmes sont mis en œuvre par plus de 860 personnes accomplissant généreusement quelque 12 000 heures de bénévolat. De plus, nous bénéficions de la participation de Radio-Canada et d'ICI RDI, qui nous permettent de faire rayonner ces modèles d'engagement sur tout le territoire et d'ainsi promouvoir des valeurs positives pour la société. Enfin, les lauréats rayonnent massivement à travers les médias traditionnels et les médias sociaux. Nous estimons que les échanges issus de ces derniers touchent plus de 1 000 000 de personnes. Nous joignons à la présente notre document corporatif qui explique en détail l'organisation.

Comme vous serez à même de le constater, pour faire fonctionner un système d'une telle envergure, l'organisation a besoin d'importantes ressources. C'est pourquoi Forces AVENIR se tourne vers le gouvernement et les entreprises privées pour assurer sa bonne marche à court et long terme. Permettez-nous donc de vous présenter les partenariats qui nous lient et ceux que nous désirons développer.

## Investir dans les programmes de Forces AVENIR

Tout d'abord, nous demandons au gouvernement une première contribution de 800 000 \$ par année pour le soutien des opérations de Forces AVENIR et le développement de ses programmes. Forces AVENIR est une organisation clef en main pour le ministère de l'Éducation, le Secrétariat à la jeunesse et le gouvernement du Québec dans son ensemble. La valeur annuelle de ses programmes s'élève actuellement à près de 2 M\$. L'investissement demandé, dont 550 000\$ proviendraient du Ministère de l'Éducation et 250 000\$ du Secrétariat à la jeunesse, permettrait à l'organisation de consolider ses programmes existants et de tendre vers son plein potentiel. Cette contribution se décline en quatre points :

1. Pour l'année financière 2018-2019, le programme au secondaire est soutenu par le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur grâce à une subvention de 150 000 \$, laquelle permet la reconnaissance des gens, la promotion des modèles, la mise à jour des plateformes informatiques et l'embauche d'une partie des ressources humaines nécessaires à son fonctionnement. Dans un esprit de croissance, une nouvelle demande de subvention d'une durée de cinq ans, débutant à l'année financière 2019-2020 et d'un montant de 250 000 \$ par année, sera déposée au ministre de l'Éducation. Cette subvention servira à augmenter significativement le nombre d'écoles secondaires qui participent au programme d'ici les cinq prochaines années. Dans un horizon de 5 à 10 ans, nous comptons embrasser toutes les écoles secondaires du Québec.
2. Le programme universitaire, n'ayant pas reçu de subvention depuis 2014 de la part du gouvernement du Québec, est fragilisé et voit son développement ralenti. Or, nous jugeons important que le gouvernement participe à l'ensemble des programmes de Forces AVENIR pour assurer la solidité de la structure tout entière, et c'est pourquoi une demande de subvention d'une durée de cinq ans, débutant à l'année financière 2019-2020 et d'un montant de 175 000 \$ par année, sera déposée au ministre de l'Éducation. Cette subvention permettra d'embaucher des ressources humaines, d'augmenter la valeur des bourses, d'améliorer les technologies de communication et d'agir avec plus de force dans chacune des universités.
3. Depuis 1999, Forces AVENIR a reconnu l'engagement et la persévérance de milliers de personnes à travers ses programmes. Cependant, en raison du manque de ressources, l'organisation n'a pas été en mesure d'entretenir convenablement les relations avec ses lauréats à travers le temps. Ces nombreux étudiants et enseignants, attachés à la mission de Forces AVENIR, représentent un réseau précieux pour son développement et celui du Québec. Maintenir les liens avec eux, c'est affermir les valeurs qui nous animent et alimenter ainsi le feu de l'engagement, de la persévérance et de l'éducation auprès de leaders pour bâtir Forces AVENIR, le Québec et le monde qui l'entoure. Dans l'intérêt de tous, il est important de dynamiser ce réseau. Nous joignons à la présente un plan d'affaires pour le développement de l'Alumni de Forces AVENIR. Une demande de subvention d'une durée de cinq ans, débutant à l'année financière 2019-2020 et d'un montant de 125 000 \$ par année, sera déposée au ministre de l'Éducation.

4. Depuis l'année financière 2016-2017, Forces AVENIR reçoit une subvention de 250 000 \$ par année du Secrétariat à la jeunesse (SAJ) dans le cadre de la Stratégie d'action jeunesse 2016-2021. Celle-ci finance principalement le Programme de bourses universitaires pour les élèves du secondaire. À ce jour, 6 universités offrent 58 bourses par année, ce qui totalise 2,9 M\$ pour les 5 ans à venir, et de nouveaux partenariats sont en cours de négociation. Cette convention de subvention venant à terme en 2019, nous demandons au gouvernement de protéger les crédits attribués à la stratégie afin qu'une demande soit déposée au SAJ pour prolonger la subvention jusqu'à la fin de la stratégie en 2021.

### Investir dans le Programme Pont

Ensuite, nous demandons une deuxième contribution importante au gouvernement. Nous joignons à la présente le plan d'affaires détaillé d'un projet porteur pour la société et unique en son genre : le Programme Pont. Il est important de noter que, dans le cadre de ce programme, aucune somme n'est versée à Forces AVENIR et que les bourses sont données directement aux récipiendaires. Vous constaterez à la lecture des documents qu'en collaboration avec le gouvernement, les universités et les écoles secondaires, nous mettons au monde un important programme de valorisation des valeurs de l'engagement et de la persévérance comme vecteurs de réussite. Celui-ci consiste à octroyer annuellement des bourses d'études universitaires d'une valeur de 10 000 \$ chacune à un élève engagé et à un élève persévérant lors des galas mérites des 625 écoles secondaires admissibles. Ainsi, nous valorisons l'engagement et la persévérance de façon significative, nous encourageons des comportements positifs pour la société et nous favorisons la poursuite des études. Votre apport au projet, qui est détaillé dans la documentation, est obligatoire pour son succès.

Concrètement, nous demandons au gouvernement d'octroyer des bourses d'études universitaires à deux élèves par école, soit un élève engagé et un élève persévérant. Pour ce faire nous proposons que ces sommes proviennent du programme d'aide financière aux études du gouvernement du Québec. Celles-ci sont évaluées à 7,1 M\$ par année. Ainsi, plus de 1 250 jeunes modèles d'excellence et de persévérance se verront recevoir une bourse, dans leur école, qui leur ouvrira les portes des universités partout au Québec.

En terminant, permettez-nous d'insister sur l'importance pour une organisation comme la nôtre d'être soutenue par le gouvernement du Québec et d'établir des partenariats durables, et c'est pourquoi chacune de nos demandes est pluriannuelle. En acceptant de s'engager à long terme, le gouvernement permet non seulement à Forces AVENIR de continuer à fonctionner normalement, mais lui donne aussi les moyens de se tourner vers l'avenir et d'envisager le développement de nouveaux programmes au Québec, notamment auprès des écoles primaires, des cégeps et de la formation professionnelle, ou encore l'exportation de sa mission à l'internationale ou dans le reste du Canada.

Espérant le tout conforme à vos attentes, je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de mes sentiments les meilleurs.



François Grégoire  
Président-directeur général