

## **Nouveau fonds de fonds spécialisé en sciences de la vie**

Projet pour discussion – 1<sup>er</sup> février 2019

### **Teralys Capital**

Teralys Capital est un gestionnaire de fonds qui finance des fonds de capital de risque privés investissant en technologies de l'information, sciences de la vie, et innovations vertes ou industrielles. Nos fonds partenaires couvrent l'ensemble de la chaîne de financement, depuis le démarrage jusqu'à l'expansion en passant par la croissance et les rachats d'entreprises technologiques.

Avec 2 milliards de dollars sous gestion répartis dans 3 récents fonds de fonds de capital de risque ainsi que la gestion de 2 portefeuilles de fonds additionnels, Teralys est le plus grand investisseur spécialisé en innovation au Canada. Teralys bénéficie depuis son lancement en 2009 du soutien d'un nombre croissant de commanditaires locaux et internationaux. Nous investissons aussi à l'échelle internationale, non seulement pour profiter des rendements favorables de marchés étrangers déjà bien établis, mais aussi pour renforcer nos fonds et entrepreneurs technologiques de premier plan en favorisant un accès international encore plus grand et une intégration des meilleures pratiques internationales.

Teralys est composé d'une équipe de 9 professionnels de l'investissement dédiés aux activités d'investissement dans le domaine de l'innovation et des technologies. Cette équipe, un chef de file du secteur avec une expertise opérationnelle et sectorielle d'un bout à l'autre de la chaîne de financement en capital de risque, compte aussi sur le soutien de 6 ressources additionnelles dédiées à ses activités financières.

### **Contexte**

Le développement de l'écosystème local au Québec est au cœur des priorités de Teralys Capital. Un tel écosystème sous-tend la réussite des meilleures entreprises innovantes. Teralys s'assure notamment que celles-ci aient accès au capital à valeur ajoutée nécessaire à chaque stade de leur développement afin de poursuivre leur croissance, dans l'ensemble des secteurs d'activités.

D'ailleurs, Teralys Capital a été officiellement sélectionné et vient de clôturer en décembre 2018 un troisième fonds de fonds privé dans le cadre de l'[Initiative de catalyse du capital de risque](#) (« VCCI ») du gouvernement du Canada en collaboration avec le gouvernement du Québec. Ce nouveau véhicule (« TCIF2018 »), d'une taille de 400M\$ incluant la participation de 57,1M\$ du gouvernement du Québec, est le plus grand fonds du programme VCCI (Teralys fut le seul gestionnaire à obtenir l'allocation maximale). Ce troisième véhicule financier faisait suite au précédent fonds de fonds de 375M\$ levé par Teralys Capital en 2014 (« TCIF2014 »)

avec la participation de 62,5M\$ du gouvernement du Québec dans le cadre du [Plan d'action pour le capital de risque](#) (« VCAP »).

Teralys Capital entend poursuivre le financement et le soutien à la croissance d'entreprises innovantes locales avec son nouveau fonds TCIF2018 qui aura la même stratégie que le fonds précédent TCIF2014, et continuera plus spécifiquement à maintenir une allocation importante pour le secteur des sciences de la vie correspondant aux besoins de financement de ces entreprises.

### **Enjeux globaux du secteur des sciences de la vie**

Le secteur des sciences de la vie fait face à plusieurs changements structurels majeurs partout sur la planète. Les gouvernements peuvent jouer un rôle de catalyseur important :

#### **1. Changements sectoriels majeurs**

- Augmentation des coûts du système de santé
- Nouveau modèle économique d'innovation : externalisation et partenariats plutôt que centres de recherche distribués
- Technologies perturbatrices : édition de gènes, thérapies cellulaires, mégadonnées, IA
- Nouvelles compétences requises à travers les pays pour développer, utiliser et analyser les nouvelles technologies
- Secteur fortement globalisé avec concurrents historiques forts (États-Unis, Union européenne) et émergence de nouveaux acteurs importants (Chine, Asie)

#### **2. Rôle de catalyseur du gouvernement**

- Soutenir adéquatement la recherche en milieu universitaire afin de voir émerger des pôles de compétences et d'innovation
- Créer un environnement favorable à la création d'entreprises et à la croissance des entreprises existantes, de la phase initiale à la croissance / expansion afin de créer des firmes d'ancrage
- Attirer de nouveaux investissements du secteur privé
- Éduquer et retenir la prochaine génération de talents
- Intégrer l'innovation dans le système de santé

### **Opportunité pour l'écosystème des sciences de la vie au Québec**

L'industrie des sciences de la vie représente l'un des secteurs les plus dynamiques et innovateurs de l'économie québécoise. Par contre, celui-ci doit relever plusieurs défis face à la modification des modèles d'affaires, aux enjeux spécifiques de financement à divers stades de développement des entreprises, aux spécificités sous-sectorielles (biotech, dispositifs médicaux, digitalisation), et enfin à la concurrence étrangère pour l'attraction

d'investissements. Teralys Capital propose donc de lever un fonds de fonds sectoriel spécialisé en sciences de la vie (Teralys Capital Fonds de Sciences de la vie 2019 ou « TCLF2019 »), qui permettra d'atteindre les objectifs suivants :

- 1. Augmenter le nombre de fonds soutenus en sciences de la vie :** La stratégie multisectorielle de TCIF2018 le conduira à investir dans un nombre limité de fonds spécialisés en sciences de la vie sur la prochaine période d'investissement ; avec TCLF2019, la plateforme Teralys pourra significativement augmenter le nombre de fonds spécialisés en sciences de la vie sur la même période. Avec plus du double du nombre de fonds soutenus qu'initialement envisagé avec TCIF2018 seul, TCLF2019 augmentera significativement le nombre de joueurs qui pourront soutenir les sociétés en sciences de la vie, augmentant leurs chances de succès de levée de fonds.
- 2. Soutenir des domaines émergents en sciences de la vie au Québec :** Outre la biotechnologie classique, certains de ces nouveaux fonds couvriront des secteurs d'importance pour le Québec mais actuellement mal desservis comme les dispositifs médicaux, l'intelligence artificielle et les logiciels appliqués au secteur de la santé, etc.
- 3. Augmenter les dollars investis par fonds :** De plus, certaines franchises-clé spécialisées en sciences de la vie pourront recevoir des engagements financiers par les deux véhicules en phase d'investissement de Teralys (TCIF2018 et TCLF2019). Ceci devrait augmenter la taille de leurs fonds (ce qui est important dans un contexte concurrentiel mondial et de devise canadienne en dévaluation) et aussi assurer que le volet Québec est bien défendu au sein de ces franchises.
- 4. Soutenir en direct davantage de sociétés en sciences de la vie :** Les critères de co-investissement de TCIF2018 rendent très difficiles les co-investissements admissibles en sciences de la vie (par exemple, un seul co-investissement en sciences de la vie fut effectué par TCIF2014). La venue de TCLF2019 permettrait de réaliser un portefeuille complet d'une dizaine de co-investissements dans le secteur des sciences de la vie dont la majorité seront au Canada et au Québec, focalisés sur la croissance et le développement des entreprises, en ligne avec les priorités de grappes industrielles comme Montréal In Vivo, de groupes de réflexion et de tables sur les sciences biologiques et la santé. L'objectif demeurera de bâtir des firmes d'ancrage qui pourront concurrencer efficacement leurs homologues internationaux.
- 5. Renforcer le leadership sectoriel de Teralys en sciences de la vie :** Teralys est déjà le champion québécois et canadien en sciences de la vie ; il fait aussi rayonner le Québec à l'étranger. La venue de TCLF2019 renforcera ce leadership et permettra de continuer à faire grandir l'expertise et l'équipe autour de son noyau fort actuel, et par conséquent

augmentera significativement le nombre et l'impact de ses interventions sectorielles au Québec.

### **Nouveau fonds spécialisé en sciences de la vie**

En collaboration avec le gouvernement du Québec, Teralys propose de lever TCLF2019, un nouveau fonds de fonds sectoriel spécialisé en sciences de la vie. Ce fonds sera distinct des activités existantes en sciences de la vie de Teralys (programmes VCAP et VCCI) et viendra offrir un effet de levier appréciable dans un secteur où les besoins en capitaux spécialisés sont essentiels et importants.

L'objectif de ce nouveau fonds est ultimement de soutenir les entrepreneurs québécois en sciences de la vie en s'alignant avec les meilleurs fonds québécois, canadiens et internationaux. Afin d'augmenter le nombre de nouveaux investisseurs privés dans la classe d'actifs, le nouveau fonds sera calqué sur le programme VCCI. TCLF2019 devra s'assurer que les sommes engagées par le gouvernement du Québec soient réinvesties directement par des co-investissements ou indirectement par ses fonds en portefeuille dans des sociétés sous-jacentes qui ont leur siège social, leur centre décisionnel ou leurs principales activités de gestion et d'exploitation au Québec.